



PARIS, LE 27 MARS 2024

## RÉSULTATS ANNUELS 2023 DE LA MONNAIE DE PARIS : UNE ACTIVITÉ EN FORTE CROISSANCE, UN REDRESSEMENT CONFIRMÉ

Le Conseil d'Administration de la Monnaie de Paris s'est réuni le 27 mars 2024 et a adopté à l'unanimité les comptes de l'exercice 2023. Malgré un contexte économique mondial défavorable, l'année 2023 a confirmé le **dynamisme économique** de la Monnaie de Paris avec un chiffre d'affaires de 162,1 M€, en croissance de 9 % par rapport à 2022. Ce niveau d'activité représente le **chiffre d'affaires le plus élevé depuis la création de l'établissement public en 2007**.

La croissance de l'activité **a été portée par tous les métiers** de la Monnaie de Paris : monnaies courantes France, monnaies courantes étrangères (exportation), programmes de monnaies de collection, produits d'art, exploitation du site du 11 Quai de Conti (musée, expositions et locations d'espace). La production de monnaies courantes a ainsi été de **plus de 1,3 milliard de pièces**, en forte croissance (+23%) par rapport à 2022.

Le résultat d'exploitation, à 5,6 M€, est en forte progression par rapport à 2022 (+65%), ce qui souligne **les efforts réalisés en matière de maîtrise des coûts**, dans un contexte inflationniste. Il correspond à 3,4% du chiffre d'affaires contre 2,1% en moyenne sur les années 2020 à 2022.

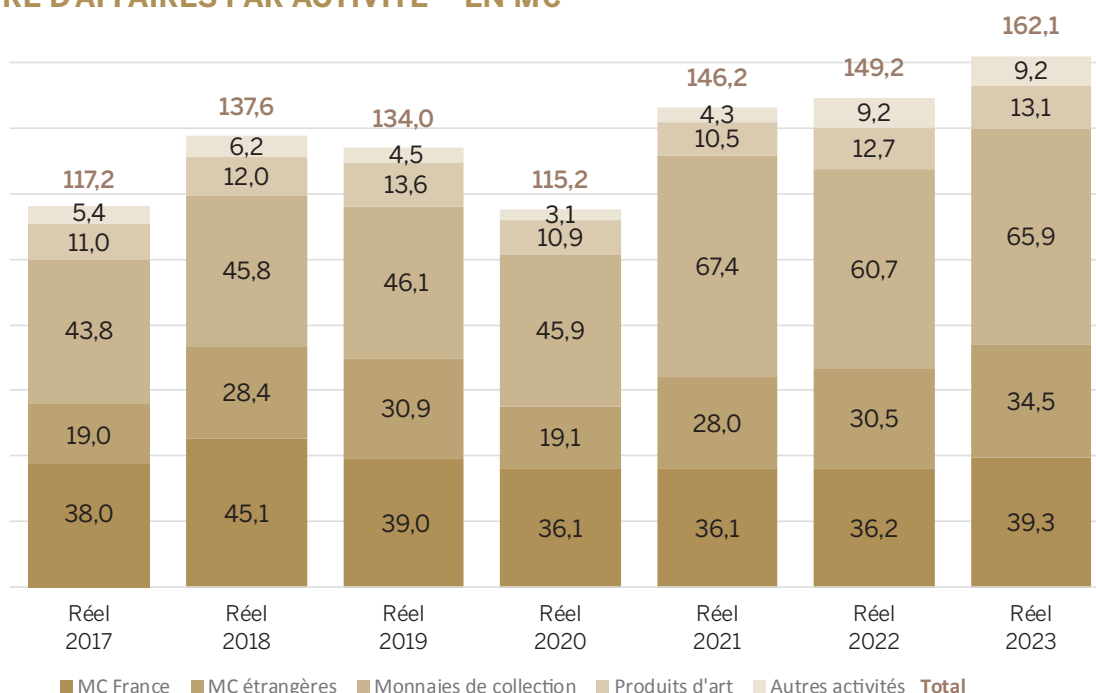
Le résultat net s'élève à 4,4 M€. Après trois années de pertes (2017-2019), il est **positif pour la quatrième année consécutive**, confirmant le redressement économique de l'entreprise.

*« Pour la quatrième année consécutive, la Monnaie de Paris confirme son dynamisme et ses résultats positifs. Cette réussite, portée par l'ensemble des métiers de la Monnaie, est collective. Je remercie chaleureusement l'ensemble des collaborateurs et des collaboratrices pour leur engagement continu, qui permet à notre entreprise de connaître, une fois encore, de très bons résultats. »*

**Marc Schwartz,**

Président-Directeur général de la Monnaie de Paris

## CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ – EN M€

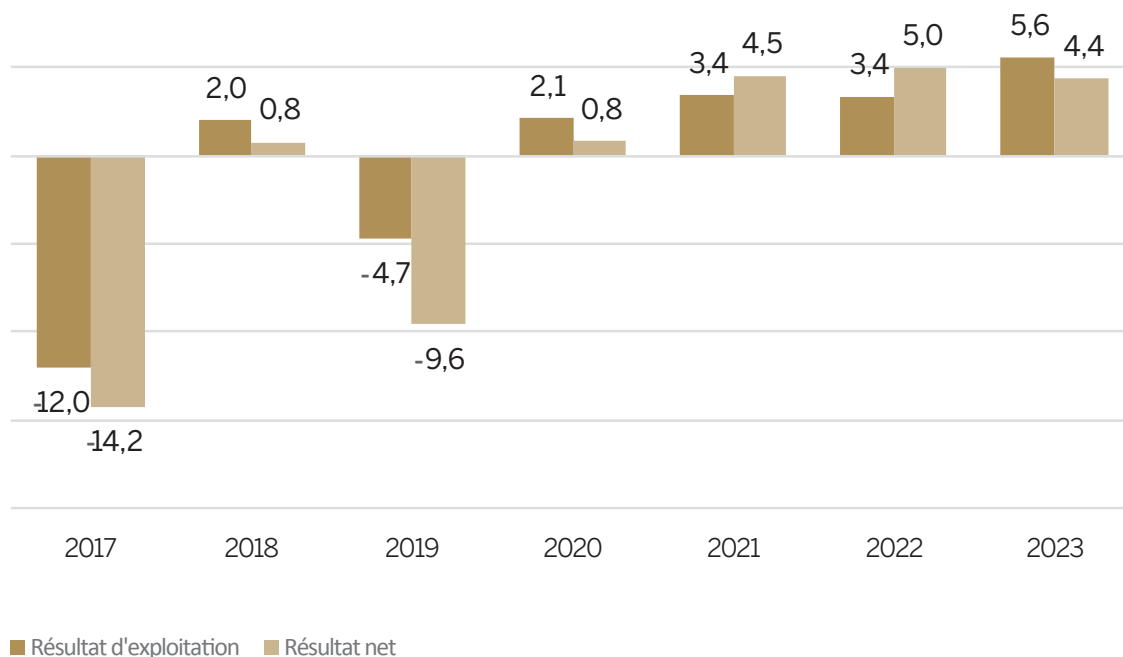


## TOUS LES MÉTIERS DE LA MONNAIE DE PARIS PORTENT L'ACTIVITÉ

- La commande de pièces d'euros de l'État (monnaies courantes France) est en **hausse de 5%** par rapport 2022, générant un chiffre d'affaires de 39,3 M€, soit un quart du chiffre d'affaires total, contre un tiers il y a cinq ans.
- À l'exportation, nos monnaies courantes réalisent un chiffre d'affaires de 34,5 M€, proche du **niveau le plus élevé réalisé en 2007**, et en croissance de 13% par rapport à 2022, grâce à nos clients historiques et aux appels d'offres internationaux remportés. **800 millions de pièces courantes étrangères** ont été produites en 2023 (+50% par rapport à 2022) et un peu plus de 570 millions de pièces exportées (+ 7%).
- L'activité des monnaies de collection atteint un chiffre d'affaires de 65,9 M€, en **croissance de 8%** par rapport à 2022, portée par les ventes de monnaies en or (+16%), avec la collection Ors de France (Napoléon III), et les **succès** des collections de monnaies traditionnelles Jeux olympiques et Paralympiques Paris 2024.
- Les **produits d'art** dégagent un chiffre d'affaires de 13,1 M€ (+3% vs 2022), portés par la hausse des revenus des mini-médailles, en particulier sur les sites culturels et touristiques, avec un chiffre d'affaires global de 5 M€, en **croissance de 25%** par rapport à 2019.
- Le chiffre d'affaires résultant de l'exploitation du site du 11 Quai de Conti à Paris **croît de 25%** par rapport à 2022, porté par la progression des revenus liés à la billetterie (musée et exposition) et aux locations d'espaces. La fréquentation du site est en hausse de 11% par rapport à 2022, avec 163 000 visiteurs, soit le chiffre **le plus élevé depuis 2018**, première année de réouverture du site. Activité soutenue des locations d'espaces, avec notamment la seconde édition de la foire d'art contemporain Asia Now, et le tournage de la série Cat's Eyes pour TF1. Les premières commissions relatives aux **ventes d'œuvres d'art numériques (NFT)** ont été comptabilisées sur l'exercice 2023.

## LA CROISSANCE DE L'ACTIVITÉ ET LA MAÎTRISE DES CHARGES A PERMIS DE D'AMÉLIORER LA RENTABILITÉ OPÉRATIONNELLE

### RÉSULTAT D'EXPLOITATION ET RÉSULTAT NET – EN M€



- La croissance du chiffre d'affaires en 2023 (+12,8 M€ par rapport à 2022) permet de générer une marge complémentaire de près de 6 M€. La poursuite des tensions inflationnistes a cependant impacté le niveau de charges de l'exercice 2023, avec en particulier un coût de l'énergie (3 M€) multiplié par deux par rapport à 2022.
- Les salaires et charges (hors reclassement comptable de provisions pour risques et charges en dettes sociales) sont en hausse de 5 % par rapport à 2022, en raison de la hausse des effectifs rendue nécessaire par la croissance de l'activité et des mesures salariales accordées au cours de ces deux dernières années, marquées par une inflation soutenue.
- Le résultat d'exploitation 2023 s'élève à 5,6 M€, en hausse de 2,2 M€ par rapport à 2022 (+65%) et correspondant à 3,4% du chiffre d'affaires (vs. 2,1% en moyenne sur les années 2020-2022).
- Le résultat net s'élève quant à lui à 4,4 M€, en ligne avec ceux des années 2021 et 2022<sup>(1)</sup>.

(1) Pour 2022 : hors éléments non récurrents (plus-value de 0,8 M€ relative à l'apport d'une parcelle du site de l'usine du site de Pessac à une SCI détenue à 100% par l'établissement public, dans le cadre du projet Campus de la Monnaie).

## 2023 EST LA PREMIÈRE ANNÉE DE MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE AMBITION 2027, QUI PRODUIT DES RÉSULTATS TANGIBLES

Le plan stratégique Ambition 2027, qui porte sur la période 2023-2027, se déploie de manière satisfaisante et a déjà produit en 2023 des résultats tangibles.

Il comporte quatre piliers :



**Développer  
l'activité**

**200 M€**

de chiffre d'affaires  
en 2027



**Apporter un meilleur  
service à nos clients**

**95%**

de livraisons dans les  
délais en 2027



**Accélérer notre  
transition écologique**

**-50%**

d'émissions de  
carbone en 2030



**Être une entreprise  
où il fait bon travailler**

Obtenir le label  
**Top Employer**  
en 2025

- **Développer l'activité** : après 162,1 M€ en 2023, le budget 2024 table sur un volume d'activité de plus de 170 M€.
- **Apporter un meilleur service à nos clients** : ce « taux de service » s'est nettement amélioré passant de 77% des commandes livrées à l'heure en 2022 à 86% en 2023.
- **Accélérer la transition écologique** : décarbonation en cours des achats de métaux, accélération du plan de sobriété énergétique (baisse de 11% de notre consommation énergétique entre 2021 et 2023), politique « zéro plastique ».
- **Être une entreprise où il fait bon travailler** : et obtenir le label « Top Employer » en 2025. L'année 2023 a vu se déployer des initiatives visant à rendre la Monnaie de Paris plus inclusive, à développer l'égalité entre les femmes et les hommes et lutter contre toutes les formes de discrimination.